

EL ESPÍRITU LABORAL DEL EMPRESARIO PYME

En los negocios empresariales no hay garantías de éxito, ya que no hay forma de eliminar todos los riesgos al emprender una Pyme; sin embargo, cuando existe una buena planificación, preparación y conocimiento profundo de lo que se desea hacer, hay buenas posibilidades de mejorar las oportunidades de éxito.

Comience evaluando sus fortalezas y debilidades para asumir el papel de propietario y gerente de una Pyme. En este artículo le proporcionaremos la respuesta a preguntas básicas a la hora de emprender un negocio:

1. **¿Es usted una persona emprendedora?** En sus manos recaerá la responsabilidad de desarrollar proyectos, organizar su tiempo, dirigir personas, atender y dar seguimiento a todos los detalles involucrados en el día a día de su negocio. Recuerde que usted se convertirá en su propio Jefe y esta tarea debe ser ejecutada con mucha dedicación.
2. **¿Es capaz usted de sobrellevar diferentes tipos de personalidad?, ¿cómo alcanzaría el arte llevarse bien con todos y obtener de ellos lo que usted busca?** Los empresarios tienen que establecer relaciones de trabajo con una gran variedad de personas incluidos: clientes, proveedores, vendedores, personal administrativo, bancos o los mismo socios; además de profesionales como: abogados, contadores o el mismo fisco, etc. Si los intereses de su empresa así se lo exigen, tiene la capacidad de tratar con: ¿Un(a) cliente(a) exigente? ¿Un(a) vendedor(a) irresponsable? o ¿un(a) empleado malhumorado(a)?
3. **¿Cuán bueno y rápido es usted para tomar decisiones en su día a día?** Los propietarios de empresas pequeñas constantemente están obligados a tomar decisiones, a menudo instantáneas, sin poder consultar con nadie más y bajo presión. En este sentido no hay decisiones grandes ni pequeñas, el punto está en tener el control y la lucidez para ejecutarlas convenientemente sin dejar a un lado los pequeños detalles, ya que en estos se esconden los grandes errores que al final pueden traducirse en tiempo y dinero.
4. **¿Tiene usted la energía física y emocional necesarias para administrar una empresa o negocio?** Ser dueño de un negocio puede ser muy emocionante, sin embargo también requiere de mucho trabajo. ¿Puede prescindir de hasta 14 horas de trabajo diarias de toda la semana?, algunas personas piensan que cuando la empresa ya se encuentra bastante estable económicamente ha llegado el momento de contratar a un administrador a quien le delegan muchas de las decisiones importantes. Solo queremos recordarle el dicho: "El ojo del amo engorda a las vacas", o sea hay que tener la disposición física y mental de tener siempre el mayor control posible de su operación.
5. **¿Cuán bien usted planifica y organiza su día a día empresarial?** Los resultados de investigaciones señalan que la mala planificación es la causa principal del fracaso de la mayoría de las Pymes. Una buena organización financiera de recursos sean estos: materias primas, inventarios, infraestructura productiva, horarios y producción laboral puede ayudarle a evitar muchas dificultades.

6. **¿Tiene el empuje suficiente?** La administración de una empresa puede desgastarlo anímicamente. Algunos empresarios se desgastan con gran rapidez al cargar sobre sus hombros toda la responsabilidad del éxito de su negocio. Contar con una sólida motivación le ayudará a sobrellevar tanto en los periodos lentos como los de agotamiento. Adicionalmente, contar con el personal idóneo que le apoye en cada una de las áreas estratégicas como: finanzas, ventas u operaciones – producción le servirá de aliciente para tener un estado anímico conveniente en su toma de decisiones.

7. **¿Cuál será el efecto que tendrá su empresa sobre su familia?** Los primeros años en el inicio de una empresa pueden ser muy difíciles para su vida familiar. Es importante que los integrantes de su familia sepan qué esperar de esta situación, y que usted confíe en que cuenta con el apoyo de ellos durante estas etapas. Asimismo, pudiera sufrir dificultades financieras hasta que su negocio sea rentable, lo cual podría tardar meses o inclusive años en lograr. Más aún pudiera tener que ajustarse a un nivel de vida más bajo, o hasta poner en riesgo los recursos de su familia por un corto plazo.

Razones por las cuales algunas Pymes no logran alcanzar el éxito.

El éxito en los negocios nunca llega de manera inmediata. Y aún cuando no se basa estrictamente en la suerte, tener un poquito de ésta nunca está de más. El éxito dependerá en gran medida del hecho de no perder la orientación y la disciplina financiera, así como también del grado de organización empresarial.

Aun así podemos definir algunas de las razones por las que Pymes no alcanzan el éxito en los primeros 3 años:

1. Falta de experiencia en los diferentes ámbitos: Comerciales, financieros, administrativos o incluso laborales.
2. Falta de capital. En algunos casos de tiene conocimiento de algunas Pymes que no invierten el dinero en capital de producción, para los casos en los cuales han sido sujetos de créditos bancarios.
3. Mala ubicación geográfica.
4. Mal manejo del inventario. Poco control y orden.
5. Inversión desmedida en activos fijos los cuales se vuelven improductivos en el mediano plazo.
6. Malos acuerdos crediticios los cuales redundan en la atención de altos costos crediticios. (pago de intereses, comisiones o servicios no contemplados en la negociación.
7. Uso personal de los recursos económicos de la empresa. Este es uno de los errores más frecuentes, los cuales socavan la liquidez de la Pyme.
8. Crecimiento imprevisto originado por la mala planificación de ventas.
9. La competencia en muchos casos se vuelve un factor determinante el cual debe estar considerado en un estudio estratégico del entorno.
10. Ventas bajas originadas por altos precios originados por altos costos de operación.

Otras razones por las que fracasan las Pymes

Esta información no tiene el objetivo de asustarle, sino de prepararlo para el pedregoso camino que tendrá que recorrer. Uno de los obstáculos más grandes que enfrentan los empresarios es el menospreciar lo difícil que es emprender un negocio. No obstante, usted puede alcanzar el éxito si es paciente, está dispuesto a trabajar con entereza, y sigue todos los pasos necesarios para lograrlo.

El lado positivo

Es verdad que existen muchas razones para no emprender su propia empresa. Sin embargo, para la persona indicada, las ventajas de poseer un negocio sobrepasan por mucho a los riesgos que éste conlleva.

- Usted será su propio jefe.
- Su esfuerzo y todas sus horas de trabajo le beneficiarán a usted directamente, en lugar de incrementar las ganancias de otros.
- El potencial de ganancia y crecimiento económico es mucho mayor.
- Emprender una nueva empresa es emocionante en parte porque implica experimentar algo de riesgo.
- El manejo de un negocio es una fuente interminable de retos y oportunidades de aprendizaje.